

CCPM als Frühwarnsystem im Risikomanagement & mehr

The logo for 1&1, consisting of the characters '1&1' in a white, bold, sans-serif font, centered within a dark blue square with a white border. The square is positioned in the center of the slide, and its reflection is visible on the blue gradient background below it.

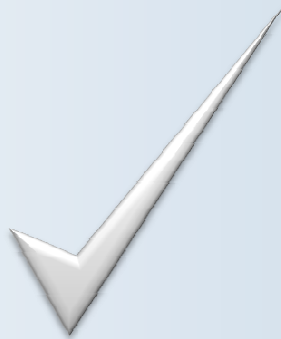
1&1

**Präsentation von Wolfram Müller
Demand & Delivery Management Hosting**

- 20 Jahre Erfahrung aus 522 Projekten
- Fertigungs- und Prozessoptimierung in Medizintechnik, Softwareentwicklung als Freelancer
- Leiter des Project Office 
- Veröffentlichung zu High-Speed-Projektmanagement und CCPM
- Spezialprojekte: USA-Launch, ADSL2+ oder Freenet-Migration
- CCPM-Einführung bei 1&1 ...
... Ergebnisse am Schluss des Vortrags



- Risikovermeidung
- Risikoverminderung
- Risikobegrenzung
- Risikoüberwälzung
- Risikoakzeptanz

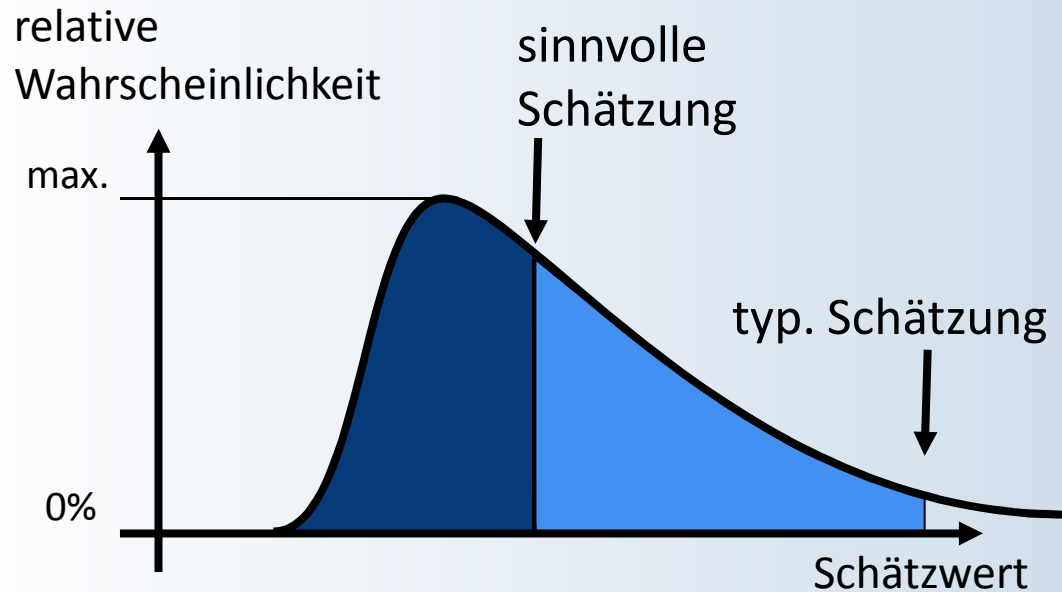


alles wir besser mit:

+ einem extrem schnelles Frühwarnsystem

alles wir besser mit:

+ ein bisschen Versicherungsmathematik



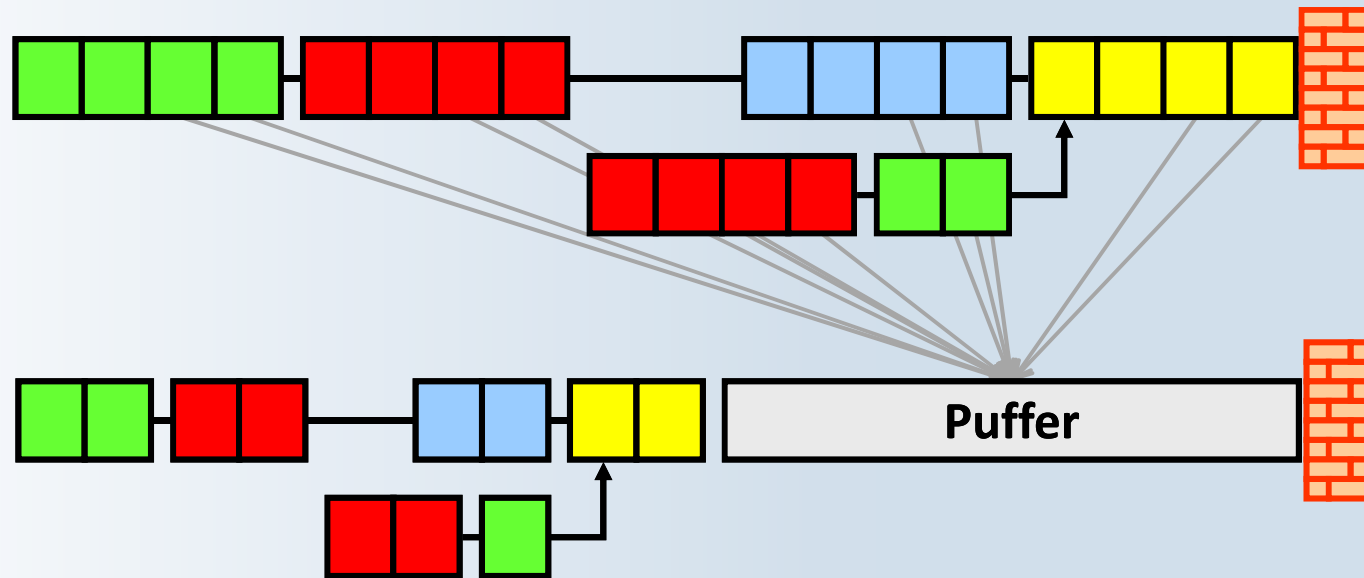
- typ. 50% der Dauer ist Puffer
- Verfrühungen verpuffen
- Verspätungen werden weiter gegeben

§1 Parkinsons-Law

§2 Studenten-Syndrom

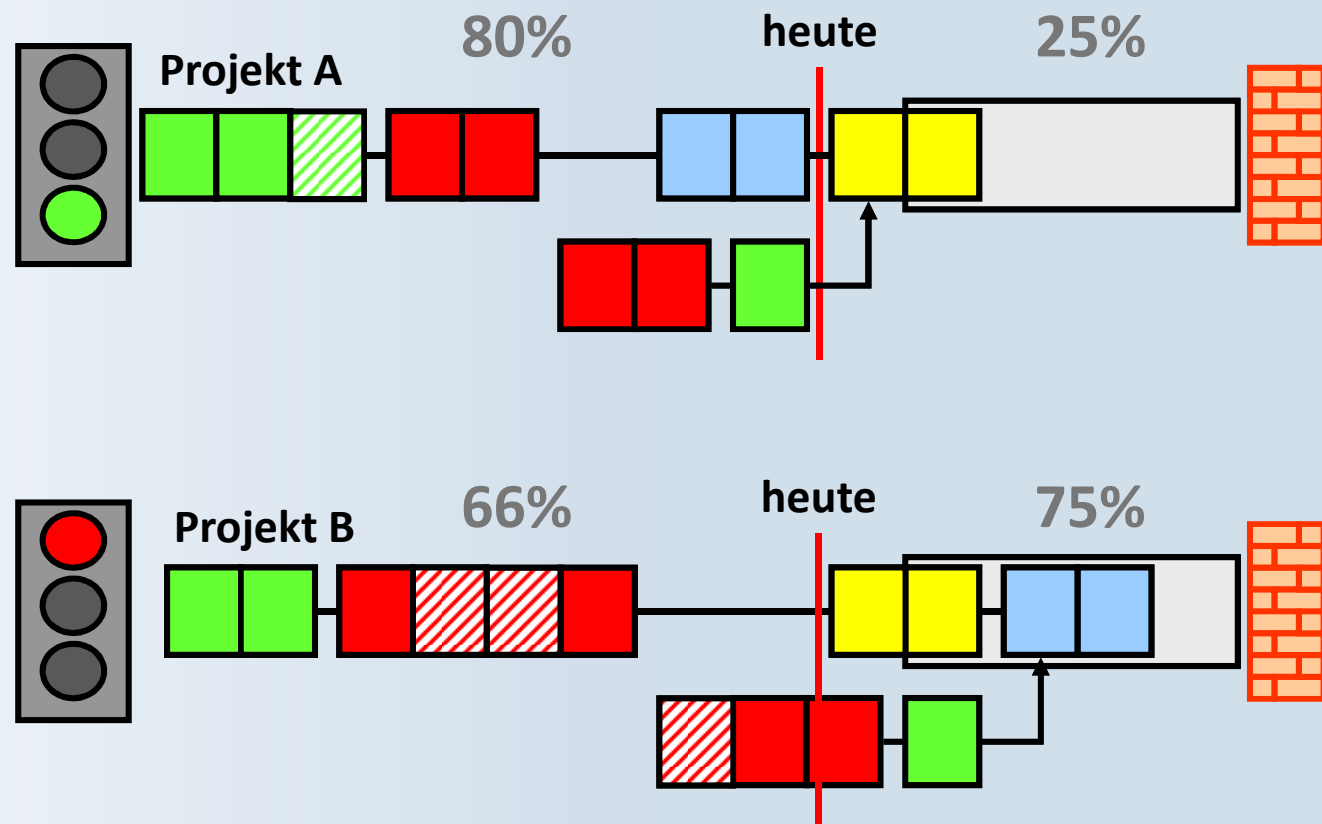
§3 Murphy

CCPM – 50% Puffer ans Projektende

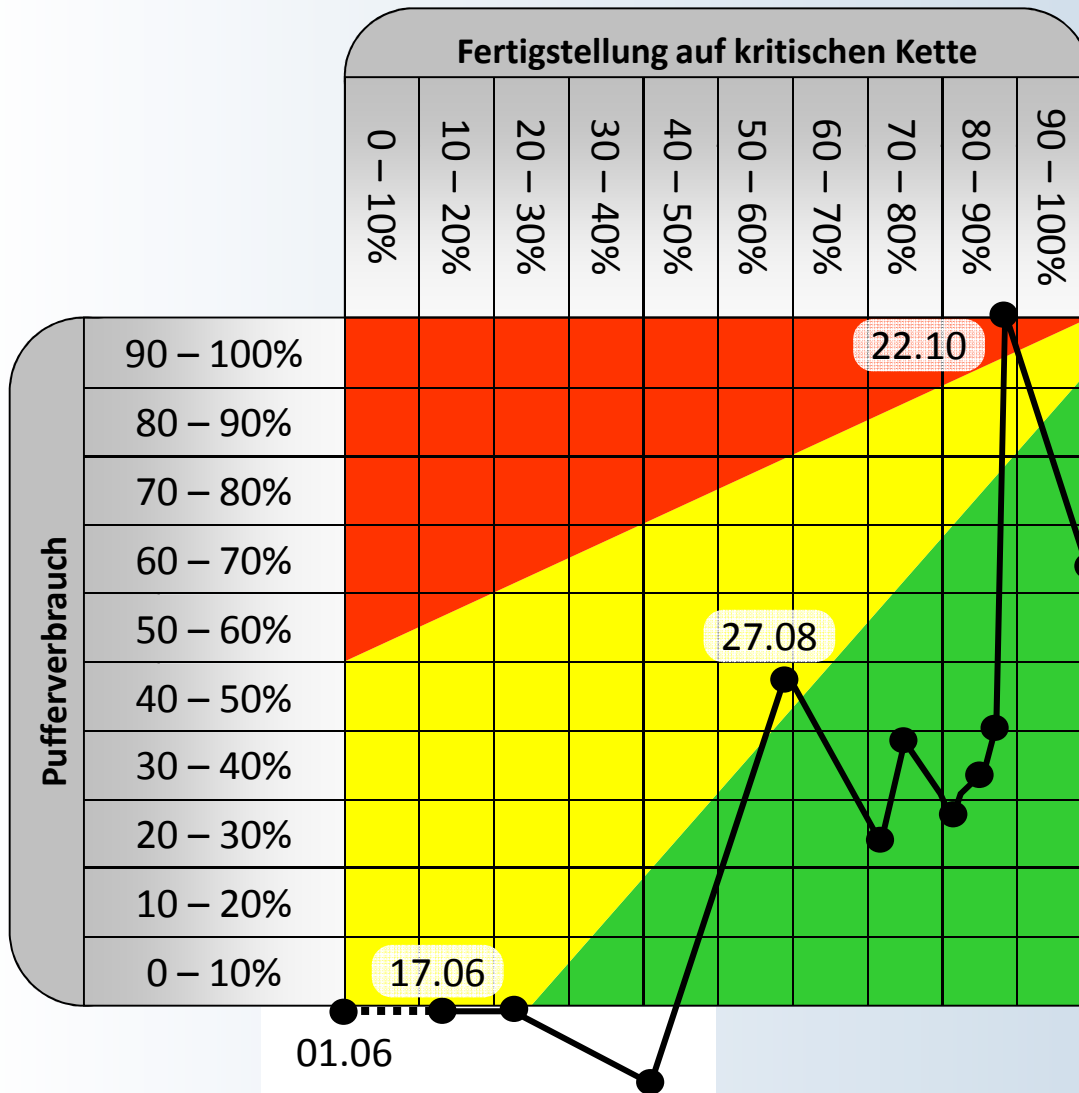


Projektstatus plötzlich ganz objektiv ...

- Status = Fortschritt auf der Kritischen Kette gegenüber Pufferverbrauch

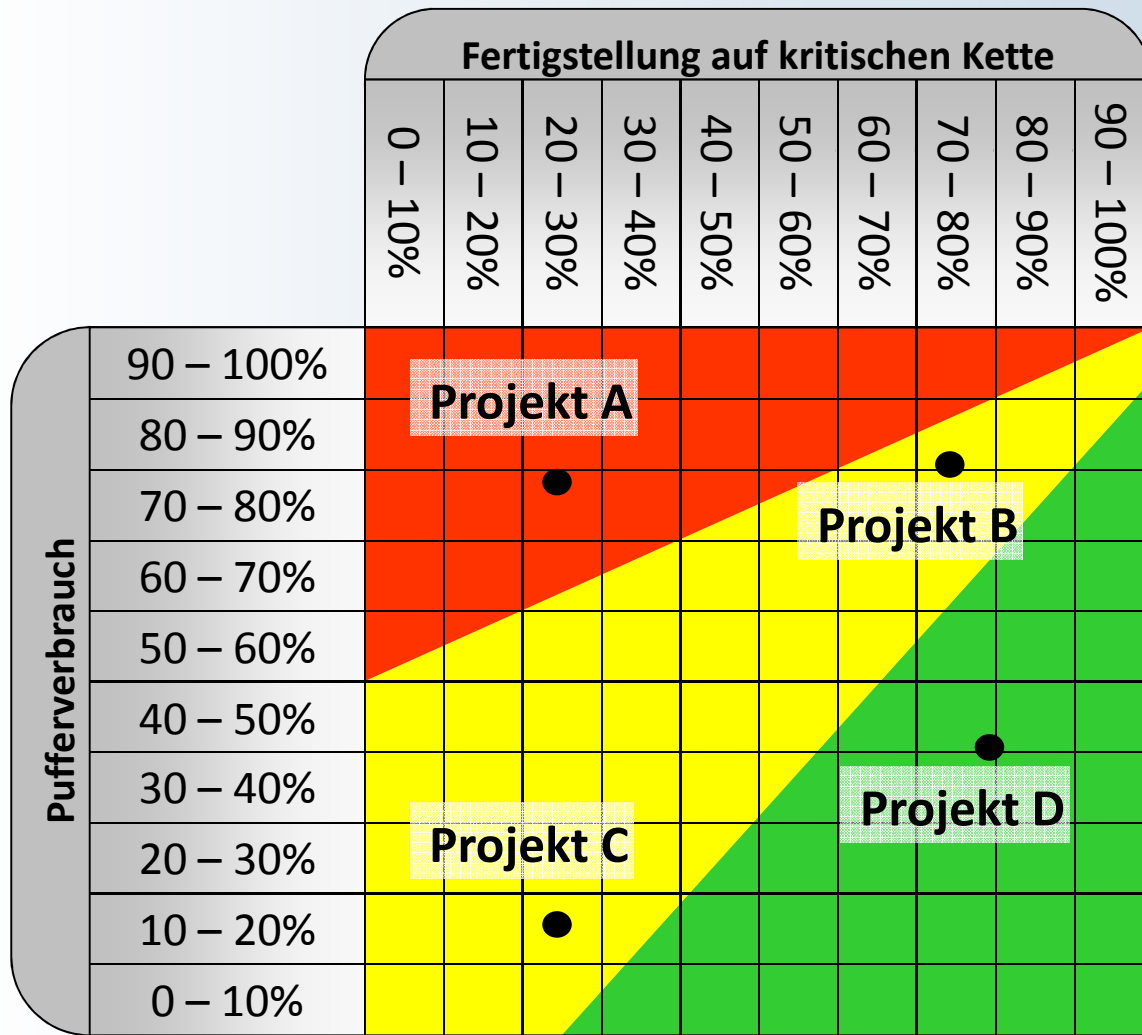


Beispiel Freenet-Migration



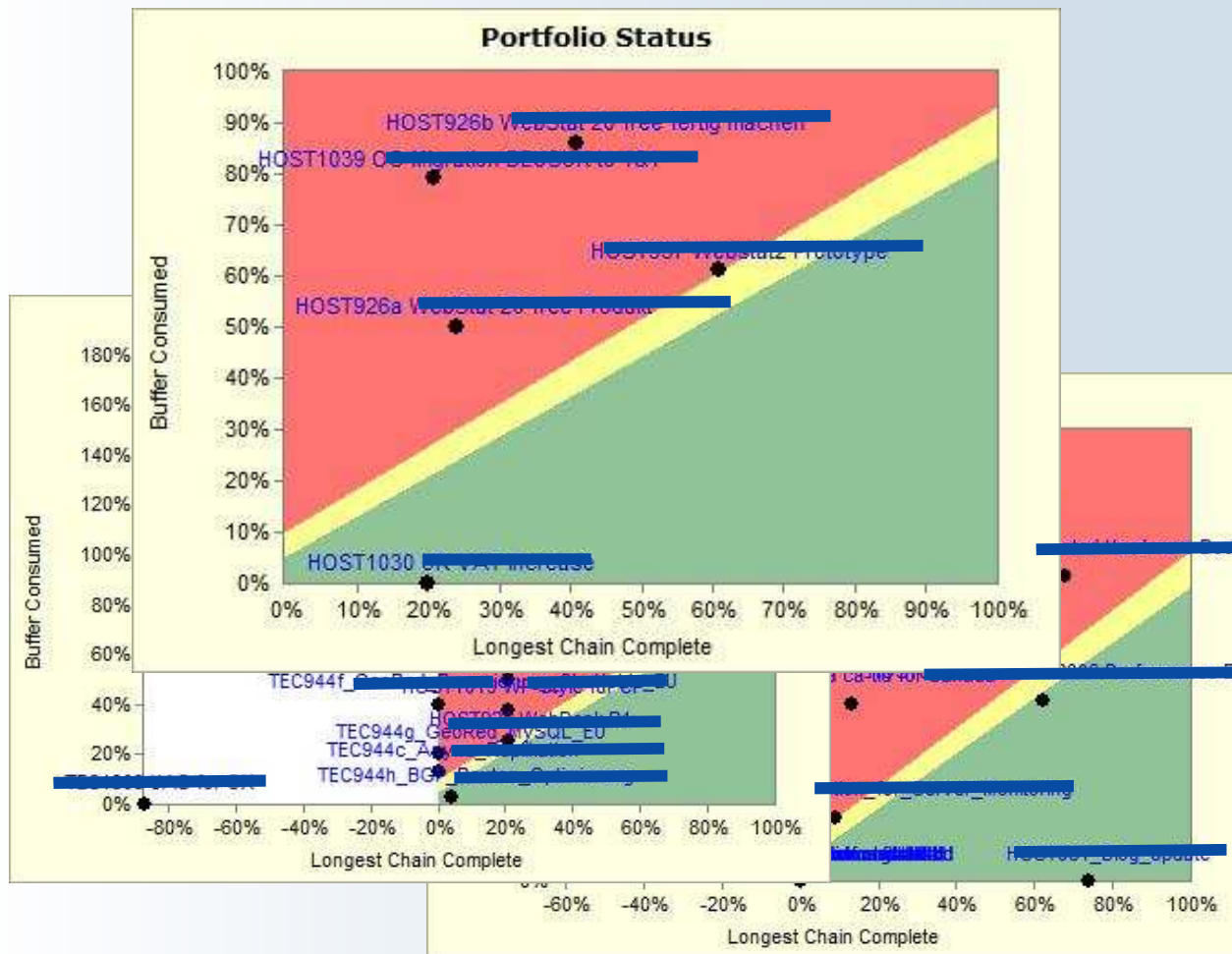
■ Projektstatus =
Fortschritt gegenüber
Pufferverbrauch

Projektstart	01.06.09
Deadline im Projekt	10.11.09
Ende der kritischen Kette (Plan-0)	12.10.09
Puffer	29 Tage
Länge kritische Kette	133 Tage

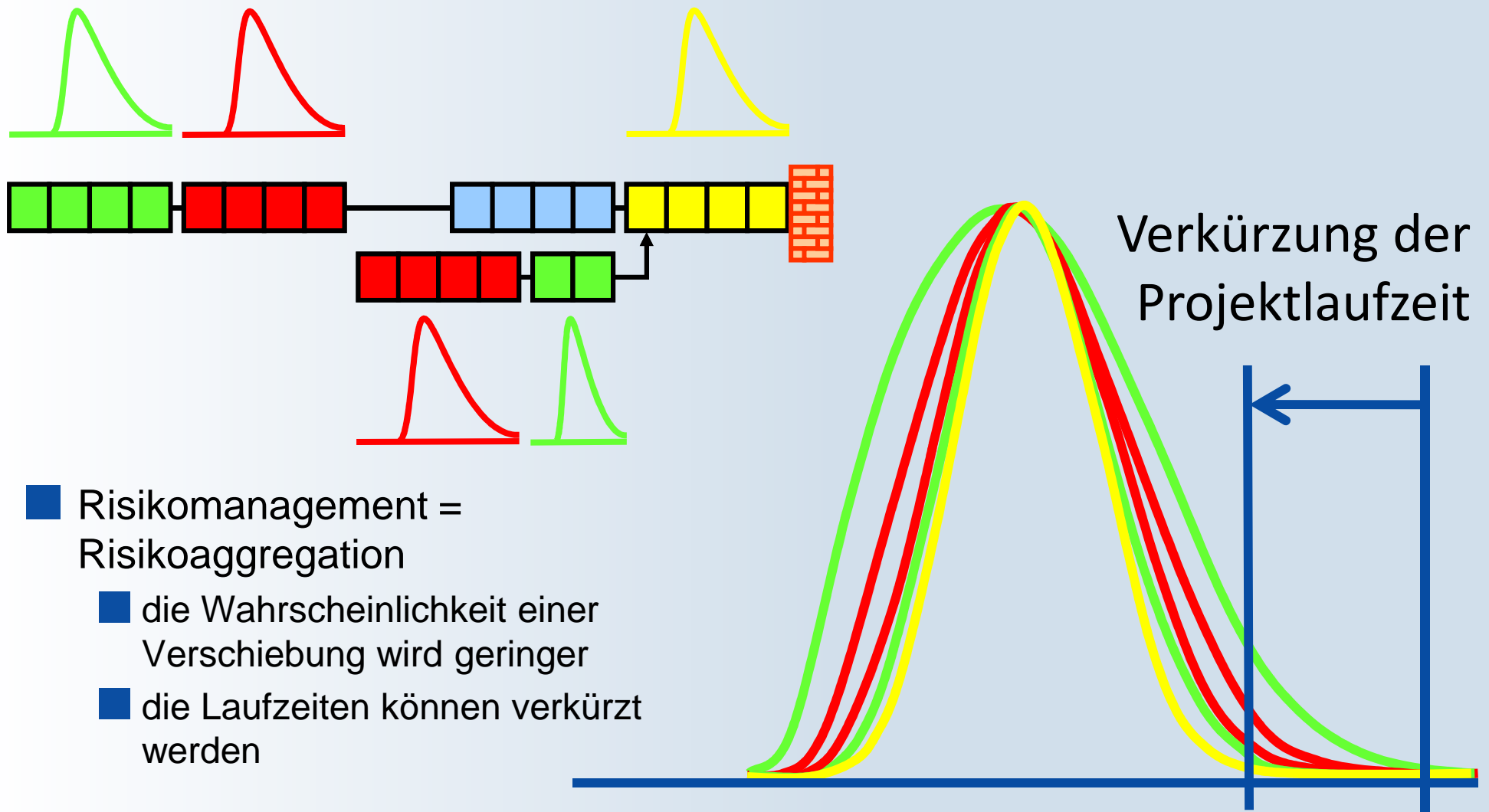


- gleiche Semantik wie das Projekt-Controlling
- ein Diagramm für alles

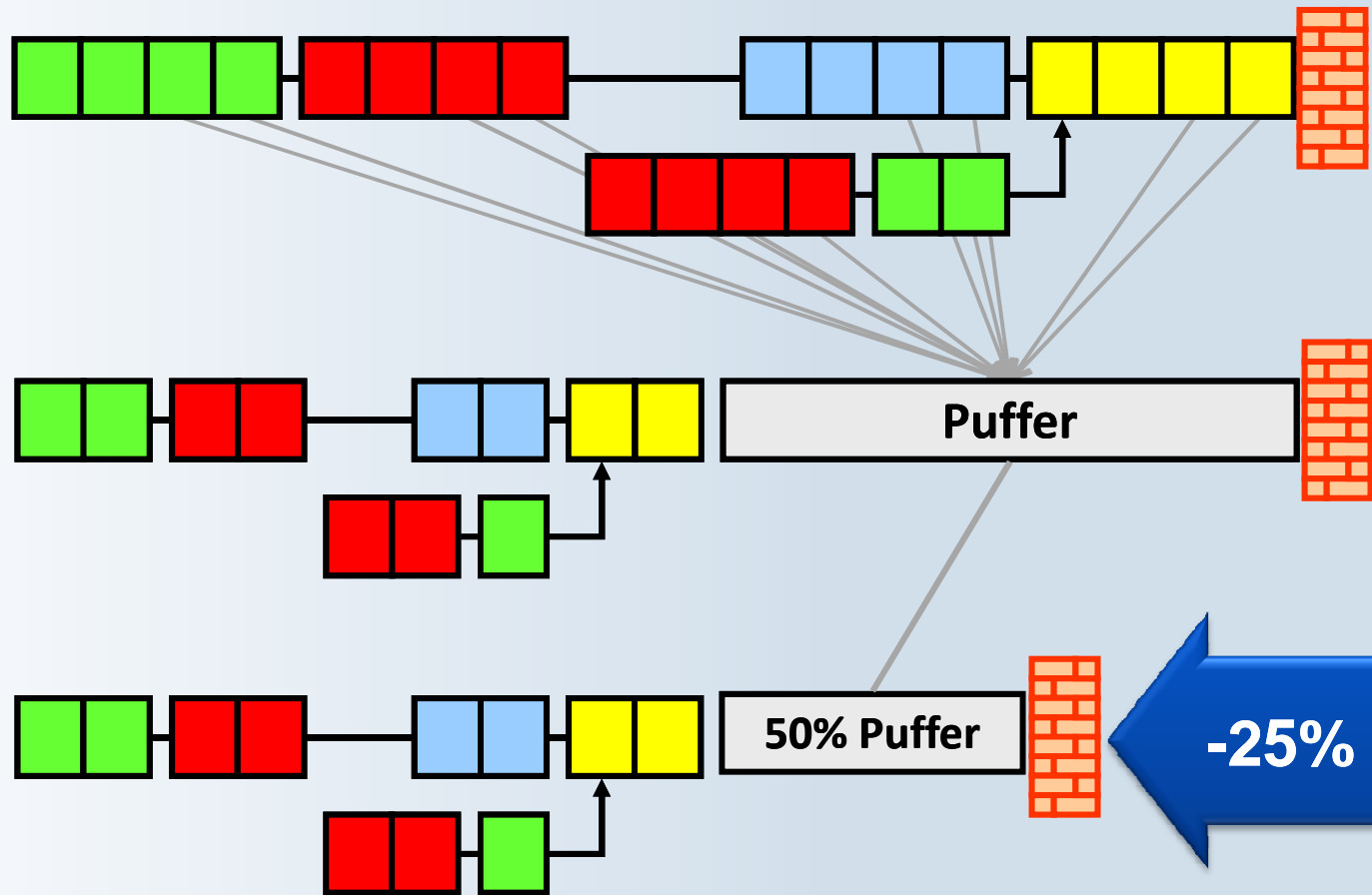
... noch mehr Praxis



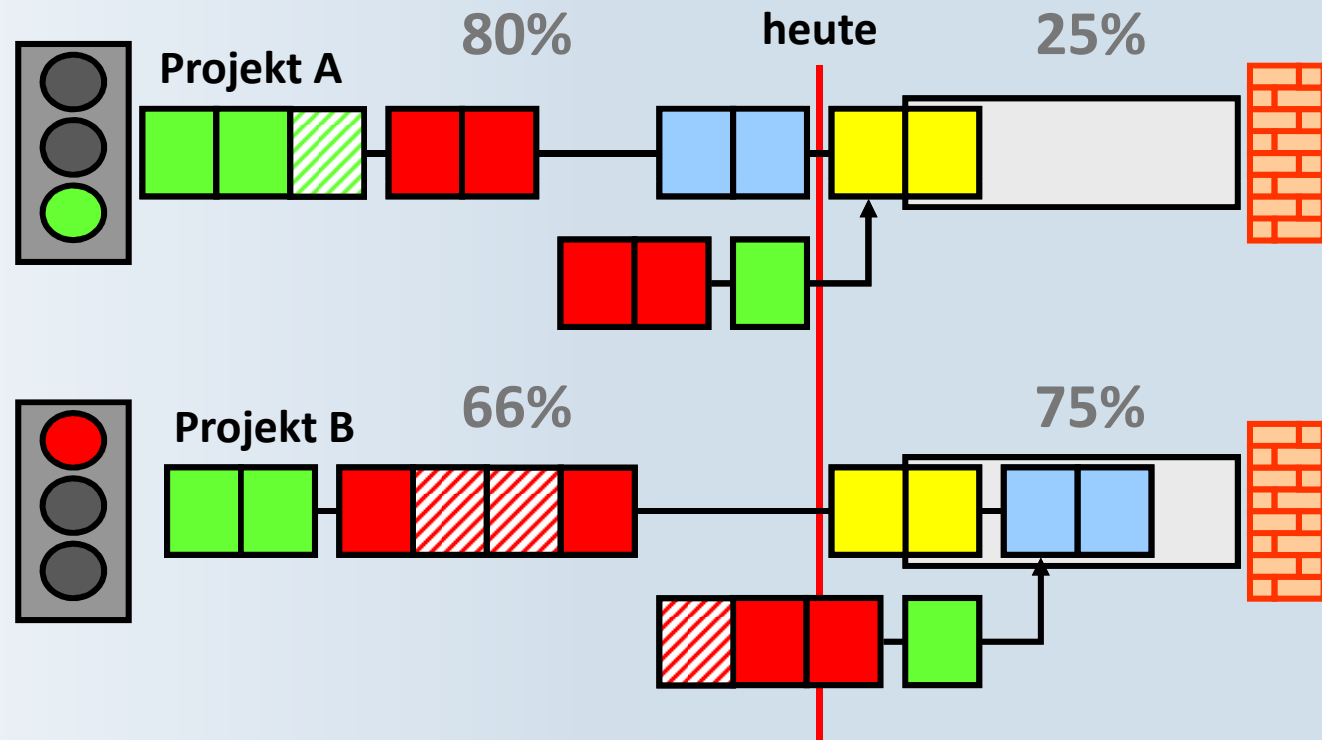
- Risikomanagement im MPM
 - max. 10% der Projekte sind rot
 - dann bleibt das System beherrschbar
 - kann sich selbst steuern



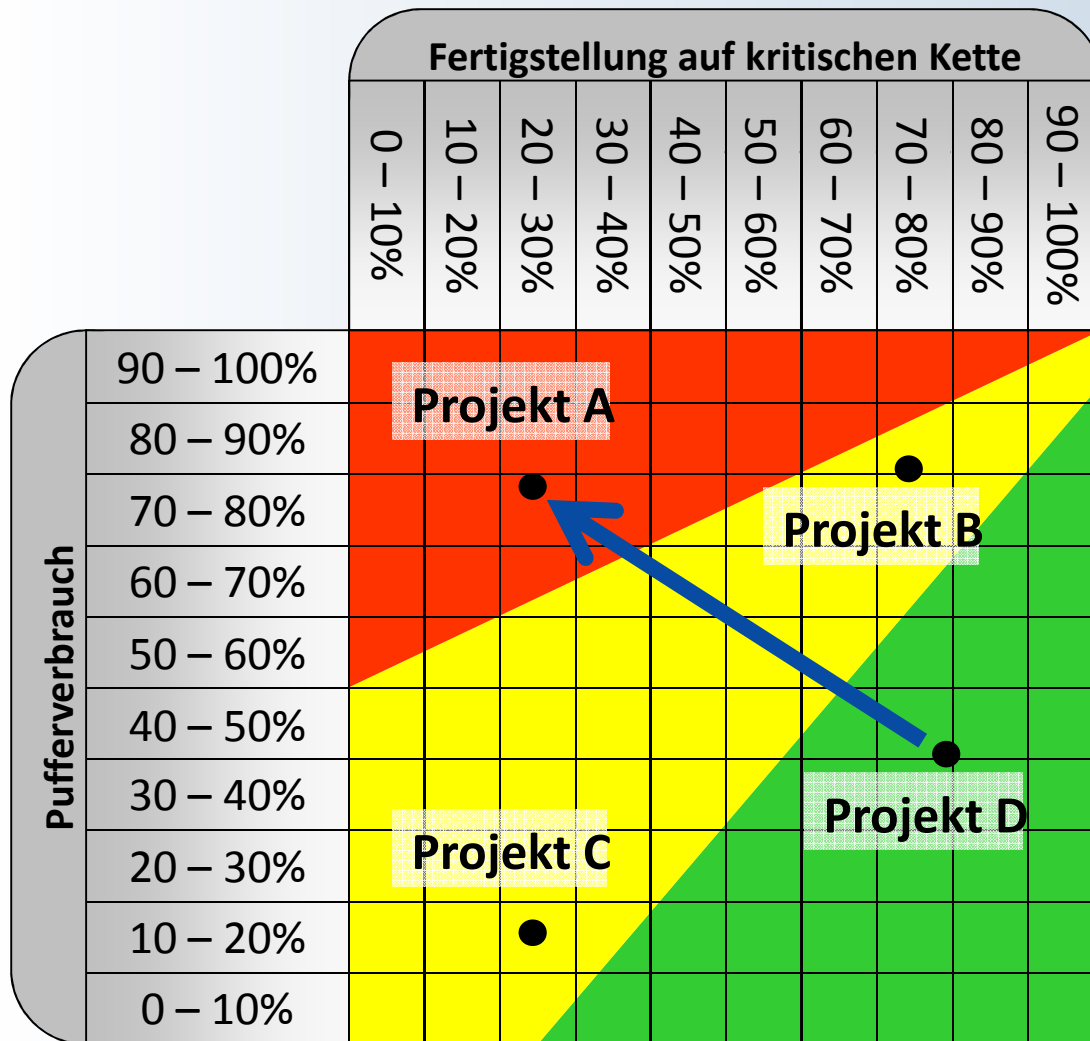
CCPM – Puffer ans Projektende und verkürzen ...



- operative Priorität = das Arbeitspaket des Projektes mit dem schlechtesten Fortschritt gegenüber Pufferverbraucht gewinnt



zweite Aggregation von Risiken



- die Risiken werden über Projekte hinweg aggregiert

- das stärkste Projekt hilft dem schwächsten

- das Team mit Kapazität hilft dem Engpass



- extrem schnell reagierendes objektives Frühwarnsystem
- Aggregation des Risiko in einen Puffer → Sicherheit des Termin nimmt zu
- operative Steuerung Ressourcenvergabe
- weitere Aggregation des Risiko über Projekt hinweg
- Anteil „rot“ im Portfolio = Regelung des Eingangstor
- Auffinden von Verbesserungspotentialen

die Ergebnisse der CCPM-Einführung bei 1&1



- Projektdurchsatz innerhalb von 3 Monaten fast verdoppelt
- Endtermine von den wichtigsten Projekten alle gehalten (>85%)

- voller Überblick über die Arbeitspakete
- realitätsnahe steuerbare Projektpläne
- Auslastung/Überlastung der Teams sichtbar
- weniger und einfachere Prioritätsentscheidungen
- tägliche Rückmeldung der Restlaufzeiten – täglich aktualisierte Pläne
- motivierte Mitarbeiter = Flow
- Qualität deutlich verbessert

CCPM ist ein Standardprodukt ...

1&1

- seit 15 Jahren bekannt
- ist mehr als nur Risikomanagement – CCPM eine komplette Multiprojektmanagement Steuerung
- CCPM ist agil
- über 2000 Implementierung
- volle Toolunterstützung
- standardisierte Einführung bei laufendem Betrieb

CCPM Einführung bei 1&1 powered by:



Vielen Dank für ihre Aufmerksamkeit

The logo consists of the characters '1&1' in a white, bold, sans-serif font, centered within a dark blue square. The square has a thin white border. Below the square, a faint, semi-transparent reflection of the '1&1' logo is visible on the blue background.

1&1

Fragen?!?